

Simulador de ahorro de costes TransFollow

Aplicable a Transportista, Cargador, Destinatario.

Con el establecimiento de relaciones con sucesivos clientes, pruebas de concepto y altas en nuestra plataforma e-CMR, hemos tenido ocasión de conocer las dudas que inicialmente albergaban algunos de ellos sobre el AHORRO EFECTIVO que obtendrían al evolucionar los documentos de porte en papel a gestión y tratamiento digital mediante la plataforma de TransFollow.

Para TransFollow es bastante notorio que aquellos que ya están haciendo uso regular de ella tienen ya contrastado con datos reales ese ahorro teórico, si bien es cierto que el hecho de que la evolución suela ser un proceso paulatino no saca a relucir todo ese potencial de golpe.

Hemos diseñado este SIMULADOR DE AHORROS a fin de poner a disposición de todos los posibles participantes en un proceso logístico (cargador, transportista, destinatario, operador logístico) una herramienta útil y sencilla de manejar y de compartir internamente, pero también de ser compartida con sus colaboradores logísticos para esos primeros pasos de descubrimiento de su potencial de ahorro.

Su empresa va a poder así, sin influencia de nadie y sin necesidad de compartir información confidencial con terceros, calcular cuál sería el ratio de ahorros que puede llegar a conseguir mensualmente si evoluciona de su actual gestión de documentos de porte en papel a un entorno digital.

Sólo necesitará introducir en las celdas adecuadas los valores operativos que internamente ya tenga contrastados (**tareas, tiempos y costes administrativos, tiempo de disponibilidad del documento, incobros o retrasos debidos a la documentación, litigios, sanciones en carretera**) para disponer de una simulación adaptada a su perfil de uso/ costes.

Este análisis no está incluyendo el posible ahorro debido a prevención de contagios entre participantes en el proceso logístico (chóferes y responsables de almacén, principalmente) por el uso del novedoso tipo de **firma a más de 2 metros de distancia**, recientemente incorporado en la plataforma de TransFollow, por cuanto se trata de un intangible más difícil de parametrizar que los anteriores, si bien es mucho más trascendente desde el ámbito de la RSC (Responsabilidad Social Corporativa)

Este análisis tampoco incluye el valor añadido de permitir gestionar por completo sus documentos de porte, desde la generación hasta el envío a sus chóferes y responsables de almacén, así como su recuperación en tiempo real **de forma desubicada**, sin hacer imprescindible que se hana desde la "oficina". Un entorno de actividad descentralizado, **en teletrabajo o a distancia** es ahora posible si prescinde del papel y evoluciona a una gestión digital. Esas nuevas formas de trabajo van a convertirse en una realidad muy en breve y estar preparado va a darle a su empresa una medible ventaja competitiva.

Está contrastado e incluido en el OBSERVATORIO DE MERCADO DE TRANSPORTE DE MERCANCÍAS POR CARRETERA (https://www.mitma.gob.es/recursos_mfom/observatorio_de_mercado_no29_marzo_2020.pdf) en la sede del Ministerio de Transporte, que **existe hasta un 6,1% de COSTES INDIRECTOS debidos a gestión administrativa y operativa interna de las empresas de transporte**, a añadir a los puros costes directos.

No es descartable que buena parte de ese 6,1% de costes indirectos sea debido a la metodología asociada a la emisión, uso, firma, remisión y archivo de documentos de porte aún en papel. No es tampoco descartable que exista un porcentaje equivalente afectando al resto de participantes en el proceso logístico (cargadores, destinatarios) ya que también están involucrados administrativamente y suelen compartir parte de los procesos anteriores.

En esta simulación puede comprobarse que el ratio de ahorro estimado a conseguir es de un 2,6% de la facturación estimada (la diferencia entre un coste de 3,3% en caso de papel y un coste de 0,7% en caso de uso digital, según se puede comprobar en la solapa BUSINESS CASE), lo que encajaría en la valoración anterior del "sector", si bien nada se acercará más a la situación de costes-ahorros de su empresa como incorporar en nuestro simulador sus propios datos.

Índice:

1	SOLAPA 1 – PARÁMETROS	2
1.1	DATOS DE PARTIDA:	3
1.2	INDICADOR 1 - AHORRO EN PERSONAL ADMINISTRATIVO	3
1.3	INDICADOR 2 - AHORRO EN GASTO DE PAPEL	4
1.4	INDICADORES 3, 4 – AHORRO POR IMPAGOS O POR RETRASO DE FACTURACIÓN A CAUSA DE LOS DOCUMENTOS DE PORTE	4
1.5	INDICADOR 5 – AHORRO POR INDISPONIBILIDAD DEL DOCUMENTO TRAS ENTREGA	4
1.6	INDICADOR 6 – AHORRO POR REDUCCION DE LITIGIOS ENTRE LAS PARTES	5
1.7	INDICADOR 7 - AHORRO POR PREVENCIÓN DE SANCIONES EN INSPECCIÓN	5
2	SOLAPA 2 – BUSINESS CASE	6
3	SOLAPA 3 – GRÁFICAS	7
4	(POSIBLES) CONCLUSIONES:	8

1 SOLAPA 1 – PARÁMETROS

- Es la hoja donde usted como usuario va a poder confirmar o modificar los parámetros que luego van a llevarle a las conclusiones, en base a los datos de uso de su empresa.
- Las celdas coloreadas en amarillo se pueden modificar, a fin de permitirle calcular los gastos y ahorros adaptados a los indicadores de su propia empresa.**
- Todas las demás celdas calculan sobre las anteriores.
 - Las celdas sombreadas en rojo resumen los COSTES DE CADA CONCEPTO en el caso de DOCUMENTOS EN PAPEL
 - Las celdas sombreadas en azul resumen los COSTES DE CADA CONCEPTO en el caso de DOCUMENTOS DIGITALES
- Se someten a consideración 7 KPIs-INDICADORES que pueden influir en los ahorros por implantación de e-CMR. Si alguno no fuera relevante en el caso de su compañía será tan sencillo como no considerarlo



TransFollow

CALCULADOR TRANSFOLLOW DE AHORROS POR IMPLANTACIÓN DEL e-CMR ó e-CDP

AHORRO EN PERSONAL ADMINISTRATIVO		TIEMPOS DE DEDICACIÓN/ TAREA (MINUTOS)	
Nº DE JORNADAS TRABAJADAS/AÑO (COMUNICADO)	170	CMR CDP	e-CMR
COSTE SALARIAL ANUAL DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO	18.300,00 €	ENVÍO DE DOCUMENTO (BROFOLD)	2,5
TIEMPO DE DEDICACIÓN POR DOCUMENTO DE PORTE EN PAPEL (MINUTOS)	2,5	ENVÍO DE COPIA DOCUMENTO A MANEJO	0,5
TIEMPO DE DEDICACIÓN POR DOCUMENTO DE PORTE DIGITAL (MINUTOS)	0,5	ENTREGA DOCUMENTO AL CLIENTE	0,5
		FIRMA DE RECIBIDA	1,5
		FIRMA DE ENTREGA	2,5
		RECUPERACIÓN COPIA/FIRMA FIRMADA	2,0
		ENVÍO Y AGUJERO SOBRE COPIA/FIRMA FIRMADA	0,5
		ARCHIVO FÍSICO	0,5
		EXCANSAO → DIGITALIZACIÓN	0,5
		MANTENIMIENTO DEL ARCHIVO FÍSICO	0,5
		RECUPERACIÓN EN CASO DE LITIGIO	0,5
		TOTALES	26,0

Nº DE VIAS REALIZADAS AL MES	2.000	VIAS NACIONALES REALIZADAS AL MES	1.000	Nº DE COPIAS ALZADAS AL MES	2.000
PATIO VIAS NACIONALES SOBRE EL TOTAL	60%	VIAS INTERNACIONALES REALIZADAS AL MES	800	Nº DE COPIAS ALZADAS AL MES	2.000
RATIO VIAS INTERNACIONALES SOBRE EL TOTAL	40%				
Nº DE CARTAS DE PORTE PROMEDIAS POR VIA NACIONAL	1,0				
Nº DE CARTAS PROMEDIAS POR VIA INTERNACIONAL	2,5				
FACTURACIÓN PROMEDIADA POR VIA NACIONAL (MILLONES)	590,0 €				
FACTURACIÓN PROMEDIADA POR VIA INTERNACIONAL (MILLONES)	1.260,0 €				
		FACTURACIÓN MENSUAL ESTIMADA			
		1.860.000 €			

AHORRO EN GASTO DE PAPEL VS GASTO DIGITAL

PRECIO DE COMPRA DE CARTAS/COPIAS EN PAPEL (SIN IVA)	5,45 €	COSTE POR CMR CDP EN PAPEL (LARGO A COPIAS)	0,02 €
NÚMERO DE BUQUES DE 4 COPIAS POR CADA RUT	25	COSTE MENSUAL POR USO DE DOCUMENTOS DE PORTE EN PAPEL	360,0 €
PRECIO TRANSFERENCIA DE TRANSFOLLOW POR LICENCIA (sin IVA)	0,24 €	COSTE MENSUAL POR USO DE DOCUMENTOS DE PORTE DIGITALES TRANSFOLLOW (LICENCIA)	1.944,0 €
PRECIO DE TRANSFERENCIA POR USO DE COPIAS (sin IVA)	0,30 €	COSTE MENSUAL POR USO DE DOCUMENTOS DE COPIAS TRANSFOLLOW (SIN BROTOLD)	600,0 €

AHORRO EN IMPAGOS O RETRASOS DE PAGO POR DISCREPANCIA ENTRE LAS PARTES

PRECIO DEL DINERO BANCARIO	4,00%	PERÍODO	30 DIAS
MÍNIMA FACTURACIÓN VÍAS NACIONALES	8,00 €	PERÍODO	30 DIAS
MÍNIMA FACTURACIÓN VÍAS INTERNACIONALES	16,00 €	PERÍODO	30 DIAS
% DE LA FACTURACIÓN QUE NO SE LEJAS ANUALMENTE A COPIAR POR RAZONES DIBIDAS A DOCUMENTACIÓN DE PORTE (A PERÍODO)	1,00%	REQUERIMIENTO MENSUAL DE LA PERÍODO DE FACTURACIÓN DIBIDA A LA DOCUMENTACIÓN EN PAPEL	4.000 €
% DE LA FACTURACIÓN QUE SE COPIA CON VÍAS DIBIDAS DE RETRASO POR IMPAGOS A NADALES POR DISACUERDOS PREVENIBLE POR REVOLUCIONAR A e-CMR	0,00%	COSTE MENSUAL DE DINERO POR PERÍODO DE LITIGIO POR DISACUERDOS EN DOCUMENTACIÓN EN PAPEL	1.100 €
		COSTE MENSUAL DE DINERO POR PERÍODO DE LITIGIO POR DISACUERDOS EN DOCUMENTACIÓN DIGITAL	200 €

AHORRO EN RETRASOS DE PAGO POR INDISPONIBILIDAD DEL DOCUMENTO FIRMADO TRAS ENTREGA

DÍAS DE RETRASO PROMEDIADO EN e-CMR (CONSEGUENTE UN VIAJE NACIONAL)	3	COSTE MENSUAL DE DINERO POR RETRASO DE CIERRE DEL PORTE EN NACIONAL	2.400 €
DÍAS DE RETRASO PROMEDIADO EN e-CMR (CONSEGUENTE UN VIAJE INTERNACIONAL)	8	COSTE MENSUAL DE DINERO POR RETRASO DE CIERRE DEL PORTE EN INTERNACIONAL	32.000 €

AHORRO EN PREVENCIÓN/ REDUCCIÓN DE LITIGIOS ENTRE LAS PARTES

% DE LA FACTURACIÓN ANUAL AFECTADO POR LITIGIOS	0,00%	MINUSVALORIZACIÓN DE LOS COSTES DIBIDOS A LITIGIOS O DISCREPANCIAS (MANTENIMIENTO CMR PAPEL)	1.100 €
COSTE ANUAL POR LITIGIOS CON LOS PRETENDIDOS LITIGIOS (MANTENIMIENTO FACTURACIÓN COSTES USUALES)	18.000 €	COSTE MENSUAL POR LITIGIOS TRAS IMPLANTAR e-CMR	750 €
% DE LITIGIOS ANUALES PREVENIBLE/ RESOLUCIONABLE POR REVOLUCIONAR A e-CMR	90%		

AHORRO EN PREVENCIÓN/ REDUCCIÓN DE SANCIONES POR INSPECCIÓN EN CARRETERA

% DE LA FACTURACIÓN ANUAL AFECTADO POR SANCIONES EN INSPECCIÓN	0,00%	MINUSVALORIZACIÓN DE LOS COSTES DIBIDOS A INSPECCIÓN	1.100 €
COSTE ANUAL POR SANCIONES EN INSPECCIÓN	18.000 €	COSTE MENSUAL POR LITIGIOS TRAS IMPLANTAR e-CMR	750 €
% DE INCIDENTES POR INSPECCIÓN RESOLUCIONABLE POR REVOLUCIONAR A e-CMR	90%		

Resumen de resultados: 06/09/2020 10:52

simulador de ahorro e-CMR TRANSFOLLOW V3 PARAMETROS

Información confidencial TRANSFOLLOW. No reproduce a ningún autorizador de la compañía.

1.1 DATOS DE PARTIDA:

El usuario deberá introducir:

- el **volumen mensual de viajes estimado para la simulación**, obviamente lo más cercano posible al valor habitual más o menos conocido.
- El ratio de viajes nacionales frente al total. El % restante (internacionales) se calcula.
- El nº de cartas de porte o CMRs promedio por cada viaje Nacional o Internacional. El número de documentos de porte no tiene por qué coincidir con el número de viajes de porte.
- Aplicar su estadística de FACTURACIÓN PROMEDIO tanto para viajes NACIONALES como INTERNACIONALES. Este es un valor clave en el cálculo por cuanto alguno de los KPIs está medido sobre %'s de facturación anual.
- Este primero bloque entrega ya calculada la FACTURACIÓN MENSUAL ESTIMADA, que le servirá para verificar si los datos introducidos se acercan a los reales de explotación.

	Nº DE VIAJES REALIZADOS AL MES	2.000		
	RATIO VIAJES NACIONALES SOBRE EL TOTAL	60%	1.200	VIAJES NACIONALES REALIZADOS AL MES
	RATIO VIAJES INTERNACIONALES SOBRE EL TOTAL	40%	800	VIAJES INTERNACIONALES REALIZADOS AL MES
	Nº DE CARTAS DE PORTE PROMEDIO POR VIAJE NACIONAL	1,8	2160	Nº DE CDPs REALIZADAS AL MES
	Nº DE CMRs PROMEDIO POR VIAJE INTERNACIONAL	2,5	2000	Nº DE CMRs REALIZADOS AL MES
	FACTURACIÓN PROMEDIO POR VIAJE REALIZADO (NACIONAL)	550,0 €		
	FACTURACIÓN PROMEDIO POR VIAJE REALIZADO (INTERNACIONAL)	1.500,0 €		
				FACTURACIÓN MENSUAL ESTIMADA
				1.860.000 €

1.2 INDICADOR 1 - AHORRO EN PERSONAL ADMINISTRATIVO

La columna marcada en amarillo de la tabla de la derecha le permite incorporar para su cálculo/ simulación la cantidad de minutos que, en su experiencia, su empresa dedica a cada una de las tareas que son necesarias para la creación, compartición, firma, validación y cierre de CMRs o CDP en papel.

Los tiempos requeridos para cada proceso en caso de documentos digitales se muestran en la columna de la derecha, sombreados en azul.

La suma de ambos se consolida en el INDICADOR 1

Esta simulación puede ser realizada tanto por TRANSPORTISTA como por CARGADOR o DESTINATARIO ya que todos tienen carga de trabajo asociada al manejo de CMRs o CDPs en papel.

TIEMPOS DE DEDICACIÓN/ TAREA (MINUTOS)	CMR CDP EN PAPEL	e-CMR e-CDP
BORRADOR --> DOCUMENTO (EXPEDIDOR)	2,3	2,0
ENVÍO DE COPIA DOCUMENTO A PARTNERS	2,5	0,0
ENTREGA DOCUMENTO AL CHÓFER	3,0	0,5
FIRMA DE RECOGIDA	1,7	1,4
FIRMA DE ENTREGA	3,2	2,8
RECUPERACIÓN COPIA FINAL FIRMADA	2,0	0,2
ENVÍO Y ACUERDO SOBRE COPIA FINAL FIRMADA	3,0	0,5
ARCHIVO FÍSICO	5,5	0,0
ESCANEO --> DIGITALIZACIÓN	1,0	0,0
MANTENIMIENTO DEL ARCHIVO FÍSICO	1,2	0,0
RECUPERACIÓN EN CASO DE LITIGIO	1,3	0,0
TOTALES	26,7	7,4

- En base al coste salarial bruto del personal administrativo y a las jornadas de convenio, se puede calcular el coste laboral unitario por hora y por minuto.
- A partir de los anteriores, se puede conocer el COSTE LABORAL POR DOCUMENTO EN PAPEL o DIGITAL multiplicando el COSTE POR MINUTO por el resultado de la tabla anterior (26,7 minutos en caso de papel, 7,4 minutos en caso de e-documentos)

Como ve, para esta simulación, existe una diferencia > 3 € en coste laboral por documento

- Dado que el numero de CMRs/ mes y CDPs/ mes ha sido calculado en el bloque anterior, es facil llegar a los costes mensuales totales en caso de gestión en papel (18.825€) y digitales (5.217€) para esta simulación.

AHORRO EN PERSONAL ADMINISTRATIVO

Nº DE HORAS TRABAJADAS/ AÑO (CONVENIO)	1.770	10,17 €	COSTE DEL LABORAL POR HORA
COSTE SALARIAL ANUAL DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO	18.000,0 €	0,17 €	COSTE LABORAL POR MINUTO
TIEMPO DE DEDICACIÓN POR DOCUMENTO DE PORTE EN PAPEL (MINUTOS)	26,7	4,53 €	COSTE LABORAL POR DOCUMENTO GESTIONADO EN PAPEL
TIEMPO DE DEDICACIÓN POR DOCUMENTO DE PORTE DIGITAL (MINUTOS)	7,4	1,25 €	COSTE LABORAL POR DOCUMENTO GESTIONADO DIGITALMENTE
		18.825,8 €	COSTE MENSUAL POR PERSONAL ADMITIVO POR GESTIÓN EN PAPEL
		5.217,6 €	COSTE MENSUAL POR PERSONAL ADMITIVO POR GESTIÓN DIGITAL

1.3 INDICADOR 2 - AHORRO EN GASTO DE PAPEL

- En base al precio pagado por cuaderno CMR o CDP se calcula el coste por documento (juego de 4 copias) en caso de papel (0,22 € en esta simulación). Introduzca su propio valor de compra.
- En el coste por documento en caso digital se están considerando los dos conceptos de coste (licencia + créditos) que sería el caso más desfavorable. Los créditos sólo deberán ser abonados por aquel que expida el documento, no por el resto de participantes.
 - El servicio de TransFollow se abona en modo postpago en función de los créditos (e-documentos) expedidos durante el mes anterior mediante el uso mediante el portal TRANSPORT PORTAL.
 - El servicio de TransFollow se abona mediante la contratación de créditos anuales en doble concepto (licencia + crédito) si se utiliza en modo integrado en los sistemas de gestión de la empresa.
- En este bloque es esperable un balance de AHORRO negativo ya que el coste del documento digital es ligeramente mayor al coste de emitirlo en papel (salvo que el usuario estuviera pagando los cuadernos CMR a un precio prohibitivo)

AHORRO EN GASTO DE PAPEL vs GASTO DIGITAL

PRECIO DE COMPRA DE CMR / CDP EN PAPEL (cuaderno 25 juegos)	5,45 €	0,22 €	COSTE POR CMR-CDP EN PAPEL (JUEGO 4 COPIAS)
NÚMERO DE JUEGOS DE 4 COPIAS POR CUADERNO	25	906,9 €	COSTE MENSUAL POR USO DE DOCUMENTOS DE PORTE EN PAPEL
PRECIO TRANSFERENCIA DE TRANSFOLLOW POR LICENCIA (por e-CMR)	0,28 €	1.164,8 €	COSTE MENSUAL POR USO DE DOCUMENTOS DE PORTE DIGITALES TRANSFOLLOW (LICENCIA)
PRECIO DE TRANSFERENCIA POR USO DE CRÉDITOS (por e-CMR)	0,10 €	416,0 €	COSTE MENSUAL POR USO DE DOCUMENTOS DE CRÉDITOS TRANSFOLLOW (CASO EXPEDIDOR)

1.4 INDICADORES 3, 4 – AHORRO POR IMPAGOS O POR RETRASO DE FACTURACIÓN A CAUSA DE LOS DOCUMENTOS DE PORTE

- El usuario deberá incluir aquí el % de su facturación que se ve afectado por cada concepto.
- En la simulación se ha considerado un 1,20% como pérdidas anuales, 1,50% como porcentaje que se tarda más de 6 meses en cobrar.
- La pérdida está considerada como pérdida directa
- Los retrasos están calculados por el impacto de financiar esa menor facturación al precio del dinero bancario (4%, también configurable)
- Finalmente, se ha estimado que la digitalización no resuelve esta problemática al 100%. En el ejemplo-simulación, sólo el 80% de los incobros o retrasos se solucionarían por evolucionar hacia e-documentos. Introduzca un porcentaje diferente si así lo considera.

AHORRO EN IMPAGOS O RETRASOS DE PAGO POR DISCREPANCIA ENTRE LAS PARTES

PRECIO DEL DINERO BANCARIO	4,00%	PÉRDIDA	RETRASO
MENOR FATURACIÓN (VIAJES NACIONALES)		7.920 €	9.900 €
MENOR FATURACIÓN (VIAJES INTERNACIONALES)		14.400 €	18.000 €
		22.320 €	27.900 €
% DE LA FACTURACIÓN QUE NO SE LLEGA ANUALMENTE A COBRAR POR RAZONES DEBIDAS A DOCUMENTACIÓN DE PORTE (A PÉRDIDAS)	1,20%	22.320 €	4.464 €
			EQUIVALENTE MENSUAL DE LA PÉRDIDA DE FACTURACIÓN DEBIDA A LA DOCUMENTACIÓN EN PAPEL
			EQUIVALENTE MENSUAL DE LA PÉRDIDA DE FACTURACIÓN DEBIDA A LA DOCUMENTACIÓN DIGITAL
% DE LA FACTURACIÓN QUE SE COBRA CON 6 MESES O MÁS DE RETRASO	1,50%	1.116 €	COSTE MENSUAL DEL DINERO POR PÉRDIDA DE LIQUIDEZ POR DESACUERDOS EN DOCUMENTACIÓN - PAPEL
% DE IMPAGOS ANUALES POR DESACUERDOS PREVENIBLE POR EVOLUCIONAR A e-CMR	80%	223 €	COSTE MENSUAL DEL DINERO POR DESACUERDOS POR DOCUMENTACIÓN EN DIGITAL

1.5 INDICADOR 5 – AHORRO POR INDISPONIBILIDAD DEL DOCUMENTO TRAS ENTREGA

- Esta es una partida relevando de gasto para los participantes en un porte y, por tanto, es una de las principales partidas de ahorro si se migra hacia documentos digitales de porte.
- Los tiempos de disponibilidad de copias validadas a disposición de todos los partners en el proceso logístico es cero en el caso de e-documentos gestionados mediante la plataforma TransFollow: todos los participantes reciben su copia validada, inmanipulable y fehaciente en el mismo momento de la firma de entrega en destino.
- En el ejemplo-simulación se está considerando que transcurren 3 días en portes nacionales y 8 días en portes internacionales desde que la carga se entrega y se firma hasta que las partes reciben toda la información “oficial” y están de acuerdo en que lo que pone y ha sido firmado es lo correcto, en el caso de tramitación en papel. Modifique estos valores e incluya los que sean estándar en su empresa o actividad.
- El coste mensual por uso de papel está calculado por el precio bancario del dinero, como impacto de esa menor liquidez, al mismo porcentaje que el caso anterior (4%)

AHORRO EN RETRASOS DE PAGO POR INDISPONIBILIDAD DEL DOCUMENTO FIRMADO TRAS ENTREGA

DÍAS DE RETRASO PROMEDIO EN CERRAR (CONSENSUAR) UN VIAJE NACIONAL	3	2.640 €	COSTE MENSUAL DEL DINERO POR RETRASO DE CIERRE DEL PORTE EN NACIONAL
DÍAS DE RETRASO PROMEDIO EN CERRAR (CONSENSUAR) UN VIAJE INTERNACIONAL	8	12.800 €	COSTE MENSUAL DEL DINERO POR RETRASO DE CIERRE DEL PORTE EN INTERNACIONAL

1.6 INDICADOR 6 – AHORRO POR REDUCCION DE LITIGIOS ENTRE LAS PARTES

- Este bloque intenta incluir todo aquello que acaba en tribunales o en juntas de arbitraje por litigios o discrepancias entre las partes a causa del contenido o uso de los documentos de porte y resto de documentos afines que puedan tener relación con ellos.
- La intención es poder reflejar el impacto sobre la facturación de lo no cobrado, lo cobrado de menos o lo gastado en pleitos cuando se llega a este punto.
- Se ha cuantificado en la simulación que afecta al 1% de la facturación anual. Modificando ese porcentaje, se obtiene calculado el valor real de lo gasta anualmente por ese concepto, que es un valor más fácilmente recordable y registrable.
- Finalmente, se ha estimado que la digitalización no resuelve esta problemática al 100%. En el ejemplo-simulación, sólo el 50% de los incidentes que acaban en litigio se resuelven-previenen con la gestión digital. Introduzca un porcentaje diferente si así lo considera.

AHORRO EN PREVENCIÓN/ REDUCCIÓN DE LITIGIOS ENTRE LAS PARTES

% DE LA FACTURACIÓN ANUAL AFECTADO POR LITIGIOS	1,00%			
COSTE ANUAL POR LITIGIOS CON LOS PARTNERS LOGÍSTICOS	18.600 €	1.550 €		MENSUALIZACIÓN DE LOS COSTES DEBIDOS A LITIGIOS O DISCREPANCIAS (MANTENIENDO CMR PAPEL)
(MENOR FACTURACIÓN + COSTES LEGALES)				
% DE LITIGIOS ANUALES PREVENIBLE / SOLUCIONABLE POR EVOLUCIONAR A e-CMR	50%	775 €		COSTE MENSUAL POR LITIGIOS TRAS IMPLANTAR e-CMR

1.7 INDICADOR 7 - AHORRO POR PREVENCIÓN DE SANCIONES EN INSPECCIÓN

- El usuario tiene también que estimar aquí qué porcentaje de su facturación está afectado por multas-sanciones-inmovilizaciones que podrían haberse evitado con la digitalización.
- Para esta simulación se ha considerado un valor del 0,7% de la facturación anual. Modificando ese porcentaje, se obtiene calculado el valor real de lo gasta anualmente por ese concepto, que es un valor más fácilmente recordable y registrable.
- Se ha estimado que la digitalización no resuelve esta problemática al 100%. En el ejemplo-simulación, sólo el 60% de las multas-sanciones se resuelven-previenen con la gestión digital. Introduzca un porcentaje diferente si así lo considera.

AHORRO EN PREVENCIÓN/ REDUCCIÓN DE SANCIONES POR INSPECCIÓN EN CARRETERA

% DE LA FACTURACIÓN ANUAL AFECTADO POR SANCIONES EN INSPECCIÓN	0,70%			
COSTE ANUAL POR PROBLEMAS EN INSPECCIÓN	13.020 €	1.085 €		MENSUALIZACIÓN DE LOS COSTES DEBIDOS A INSPECCIÓN
% DE INCIDENTES POR INSPECCIÓN SOLUCIONABLES POR EVOLUCIONAR A e-CMR	60%	434 €		COSTE MENSUAL POR LITIGIOS TRAS IMPLANTAR e-CMR

2 SOLAPA 2 – BUSINESS CASE

- El primer bloque recopila los conceptos de GASTOS POR USO DE PAPEL en cada KPI y calcula el gasto total mes (61.244 € en la simulación)
- El segundo bloque recopila los conceptos de GASTO POR USO DIGITAL en cada KPI y calcula el gasto total mes (12.695 € en la simulación)
- También re-calcula los efectos de ambos sobre la facturación total (3,3% y 0,7% en cada caso)

INGRESO ESTIMADO MENSUAL		VALOR											
1.860.000 €		MENSUAL											
		Min 1	Min 2	Min 3	Min 4	Min 5	Min 6	Min 7	Min 8	Min 9	Min 10	Min 11	Min 12
ESTIMACIÓN DE COSTES EN EL CASO DE MANTENER LOS DOCUMENTOS DE PORTE EN PAPEL		61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244	61.244
ESTIMACIÓN DE COSTES EN EL CASO DE EVOLUCIONAR A DOCUMENTOS DIGITALES		12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695	12.695
Ahorro mensual acumulado según PORCENTAJE MENSUAL DE ADOPCIÓN		48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549	48.549
Ahorro mensual acumulado según PORCENTAJE MENSUAL DE ADOPCIÓN		582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588	582.588

- El siguiente bloque (sombreado en verde) calcula los ahorros mensuales y los acumulados para un año EN EL CASO (imposible) DE QUE EL PAPEL FUERA REEMPLAZADO POR LA VERSIÓN DIGITAL DE FORMA INSTANTÁNEA.
- Ello da la medida de los ahorros en régimen permanente para la simulación hecha.

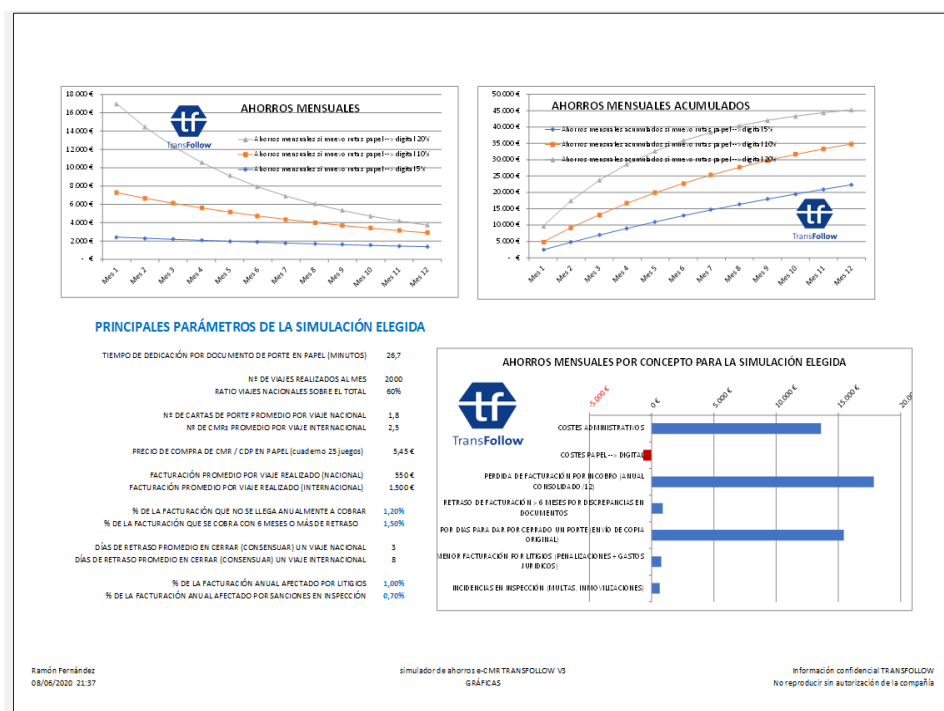
En el ejemplo: 48.549 €/ mes → 582.588 €/ año

- A continuación de estos bloques se muestran 3 escenarios de variación de costes por uso de papel y por uso digital que **calculan los ahorros asociados**
- La variable a considerar aquí es la VELOCIDAD DE ADOPCIÓN o la velocidad en la que su empresa evolucionaría a digital desde una situación de 100% de uso de documentos en papel
 - La VELOCIDAD DE ADOPCIÓN está siendo considerada mediante la variable del % de los documentos de porte de mi empresa que voy a evolucionar a digital cada mes.
 - Se han diseñado 3 bloques, que después generarán las 3 CURVAS DE ADOPCIÓN que se ven en las gráficas de la solapa siguiente.
 - Una es un **5%** del volumen estimado, otra el **10%** y la tercera el **20%**.
 - Cada mes se calcula el porcentaje indicado sobre el residual del mes anterior. Por tanto, cada mes su empresa estará disminuyendo los costes debidos al papel sobre el mes anterior y aumentando en el mismo porcentaje los gastos debidos al modelo digital

- Se pueden observar muy bien las diferencias y conclusiones:
 - Si **evoluciona sólo al 5%**,
Habrá alcanzado al final de los primeros 12 meses un **46%** de su capacidad de ahorro por digitalización: 22.315 € de su potencial (fondo de escala) de 48.549 €.
 - Si **evoluciona al 10%**,
Habrá alcanzado al final de los primeros 12 meses un **71,8%** de su capacidad de ahorro por digitalización: 34.837 € de su potencial (fondo de escala) de 48.549 €.
 - Si **evoluciona al 20%**,
Habrá alcanzado al final de los primeros 12 meses un **93,1%** de su capacidad de ahorro por digitalización: 45.213 € de su potencial (fondo de escala) de 48.549 €.
- El parámetro de VELOCIDAD DE ADOPCIÓN también se puede modificar por el usuario, de modo que podrían calcularse nuevas familias de VdA con nuevos %s y nuevas gráficas.

3 SOLAPA 3 – GRÁFICAS

- Es la solapa destinada a las CONCLUSIONES donde cada usuario podrá imprimir sucesivos escenarios si así lo desea y jugar con alguno de los parámetros de la SOLAPA 1 para ver el comportamiento de los ahorros a conseguir.
- Las dos primeras gráficas muestran los **ahorros mensuales** y los **ahorros mensuales acumulados** para los 3 escenarios de VELOCIDAD DE ADOPCIÓN



- A la izquierda se resumen los principales parámetros introducidos en la SOLAPA 1 a fin de que queden registradas las condiciones de la simulación.

**NO MODIFIQUE AQUÍ ESTOS VALORES.
SÓLO ESTÁN COPIADOS COMO REFERENCIA.
UTILICE PARA ELLO LA SOLAPA PARÁMETROS.**

- A la derecha he incluido otra gráfica con el peso en el total de ahorros de cada uno de los KPIs-INDICADORES para que el lector sea consciente del peso relativo de cada uno sobre el resultado global.

4 (POSIBLES) CONCLUSIONES:

- El balance del INDICADOR 2: **uso de papel → uso digital** es negativo pero es incluso menor en valor absoluto que los conceptos “menores” de ahorro (INDICADORES 4, 6, 7). Ver gráfica AHORROS MENSUALES POR CONCEPTO.
- En esta simulación (si bien podría no ser ese su caso), los mayores procesos de ahorro provienen de los costes administrativos (INDICADOR 1), de los incobros (INDICADOR 3) y del acortamiento del periodo de cierre del porte (INDICADOR 5).
- En general, es prácticamente imposible no conseguir generar MUCHOS AHORROS desde el primer momento. El retorno de inversión es inmediato, para el escenario simulado:
 - 2.000 viajes/ mes
 - 26,7 minutos de dedicación de su personal a la gestión en papel (ver tabla)
 - Facturación por viaje de 550€ (nacional) y 1.500€ (internacional)
 - 1,2% de la facturación no se llega a cobrar anualmente a causa de los documentos
 - 1,5% de la facturación se cobra con un retraso > 6 meses “ “ “ “
 - Se tardan 3 días en hacer llegar los docum. de porte papel a sus colaboradores logísticos
 - Se tardan 8 días en hacer llegar los CMRs papel a sus colaboradores logísticos
 - 1% de la facturación anual se pierde en litigios entre las partes
 - 0,7% de la facturación anual se pierde por multas, sanciones, inmovilizaciones
- Incorpore los datos standard de su empresa (celdas amarillas) y calcule el impacto de cada concepto (INDICADOR) en los ahorros a conseguir. No dude en compartir esta herramienta de análisis con sus colaboradores logísticos si considera que ello ayudará a ellos también evolucionen más rápidamente hacia la digitalización.
- Observe que el INDICADOR a analizar no es sólo el de diferencia entre coste físico del papel y el del crédito digital, sino la suma de los varios otros conceptos que están impactando en paralelo en sus costes indirectos y, por tanto, en su cuenta de resultados.
- Habida cuenta que va a tendrá que dar tarde o temprano el paso a una gestión digital, sea consciente que va a estar renunciando a ese AHORRO DE COSTES todos los meses que su empresa RETRASE LA ADOPCIÓN de uso de documentos de porte tramitados de forma digital.